

未来をつくる起業家

vol.2

日本発スタートアップの
失敗と成功

21 ストーリー

ケイシー・ウォール

Casey Wahl



はじめに

前作『未来をつくる起業家』の発売から数日経ち、2015年も年末に差し掛かったある日、何人かの親しい友人に食事に連れて行ってもらいました。その中の、すでに多くの著書を出版し、成功を収めている女性が私にこう言いました。「この本であなたの人生は変わるわ」。当時、私はこの言葉を信じませんでした。そして本人にもそうはっきりと伝えました。本を世に出すという大仕事をやり遂げてひたすら安堵に浸っていた私は、どんな変化が起きるかなど想像もできませんでした。『未来をつくる起業家』の執筆は本当に大変だったのです。しかし友人は、この本は私の人生の岐路になるに違いないと言い、引きませんでした。そして、彼女は実際正しかったのです。

食事会から数週間後、『未来をつくる起業家』はアマゾンで1位を獲得しました。私はトークイベントに招待されるようになり、参加者は、私の本に影響を受け、人生が変わったと、講演後に話しかけてきてくれました。起業家になろうと決心した人もいれば、他の創業者たちの挑戦に励まされ、直面している困難を乗り越え、起業家としての旅を続けられたという人もいました。その言葉を聞き、価値あるものを世に出したのだと私は実感しました。

その後、私の人生は変わり始めました。妻と出会ったのも、この本がきっかけです。本書に登場した起業家の一人が、最終的に私の妻になったのです。私がCEOを務めるウォール・アンド・ケースの社外取締役も、この本に登場する起業家の一人です。また当社は、最近もエンジェル投資家からの投資を募りましたが、その投資家のうちの一人もこの本に登場する起業家です。これらはすべて予想外の出来事で

したが、本書の取材で出会った人には、私の人生を大いに、そして良い方向に変えてもらいました。

私はそれまでメンターを持つ、というアイデアになじみませんでした。「メンター」という言葉は、私のキャリア形成期にもてはやされ、当時は「メンター」や「メンターシップ」についての議論が繰り返されていました。しかし周囲の会話やメディアからの同調圧力があつたにも関わらず、たった一人で網羅的な助言役を果たすことができるという発想に賛同できませんでした。ところが『未来をつくる起業家』の執筆後、私はメンターについてそれまでとは違う見解を持つようになりました。本書に登場するすべての起業家が、何がしかの意味で、私にとっての「メンター」になったのです。彼らは様々な物事において私より優れていたし、起業家としての見識も私より深かったのです。起業のプロセスや資金調達、そしてその他のミッションについて、私よりもはっきりと理解していました。おまけに彼らは確実に、私よりも成功していました。執筆時には気づかなかつたのですが、あの本に書かれた起業家たちとの対話はすべて私の中に浸透し、私自身や私の起業家としての旅そのものを変えました。私達のビジョンは大きく明確になり、成長のための道筋は明快になりました。（日々の成果に大きな波があるため、道のりは困難ですが。）

前作と本作で私が起業家たちと会話を交わし、それから得られたさまざまな学びを、シリーズ第二弾となる本作で読者の皆さんにも実感してもらえれば幸いです。起業家の旅がどんなものかについて描き出し、その道筋を少しだけ明らかにできればいいと思っています。

本書には多くの洞察が含まれています。さらに今回は前作よりも良い本を作れたと思います。前作にはもの足りないところがありました。作中に起業家の失敗談を盛り込もうとしたのですが、残念ながら

出版前にカットされてしまいました。最も興味深いエピソードの数々が起業家たち本人によって訂正され、より深い、重要なシーンが省かれてしまいました。しかし今回はうまくいったと思っています。本書に登場する起業家はみな勇敢で、取材ののっけから、旅の順調な面だけではなく、悪い、醜い部分についても話す意欲で臨んでくれました。

あなたがこの本を読んで、真実を見出してくれることを願っています。起業家精神は、公式に落とし込むことができると信じます。私達はまだその段階にいるとは思えなく、日本におけるスタートアップのエコシステム（収益構造）は、より先進的な公式を盛り込む必要がありますが、状況は急速に変わっています。私は本書で、その公式の一つ一つを世界のより遠くまで広める手助けをしたいと考えています。本書を読んだあなたが起業家の人生を多面的に理解すること、私達のムーブメントに加わるよう、多くの人に影響を与え、その過程でより優れた起業家になってくれることを願っています。

前作と本作の二冊の本は私の人生を変え、友人、メンター、同僚、そして妻までも私に与えてくれました。私が受けた恩恵のほんの一部でも読者に届けることができたなら、本書に費やした多大な時間や努力も報われるでしょう。

追伸：『未来をつくる起業家』を原作としてプロデュースした映画『スタートアップガール』が2018年下旬に公開予定です！

ケイシー・ウォール
2018年2月 渋谷にて

Contents

はじめに

宮坂貴大 | 18

創業者 & CEO BONX

堀江裕介 | 25

創業者 & CEO dely

阪根信一 | 38

創業者 & CEO セブン・ドリーマーズ・ラボラトリーズ

徳重徹 | 53

創業者 & CEO テラモーターズ／テラドローン

亀山敬司 | 64

創業者 & 会長 DMM.com グループ

青木康時 | 84

創業者 & CEO アクティブソナー

角田千佳 | 102

創業者 & CEO エニタイムズ

土屋尚史 | 117

創業者 & CEO グッドパッチ

溝口勇児 | 129

創業者 & CEO FiNC

曾根原稔人 | 141

創業者 & CEO ギークス

富田和成 | 153

創業者 & CEO ZUU

佐々木大輔	172
創業者 & CEO freee	
林隆弘	187
創業者 & CEO HEROZ	
仲津正朗	202
創業者 & CEO Orb	
和田幸子	219
創業者 & CEO タスカジ	
ジム・ワイザー	235
ブロードソフト・ジャパン	
安田直矢	247
創業者 & CEO WILBY	
文原明臣	258
創業者 & CEO nana music	
吉田浩一郎	274
創業者 & CEO クラウドワークス	
董路	290
創業者 & CEO 日本美食	
康井義貴	306
創業者 & CEO Origami	
謝辞	