

# 逆境 起業

非エリートたちの“反撃”大作戦

起業家・投資家

由まもる

はじめに  
挫折を経験したすべての  
非エリートのみなさんへ

逆境..

思うようにならず苦勞の多い境遇。

広辞苑

この意味でいうと、僕こそ、

## 「逆境の多い半生を送ってきました」

と、声を大にして言える自信があります（こんな自信、本来、大きな声では言いたくないものです）。

僕は、家庭の事情で大学進学をあきらめ、目標としていた官僚となる道を断念しました。その当時は、人生のどん底にいるような気持ちでした。

その後、いろいろなアルバイトを経験し、起業するも、資金繰りで綱渡りの毎日。事業が軌道にのったと思ったら従業員の離反もあつての経営難と、逆境の連続を乗り越えて、いまがあります。

ですが、読者のみなさんも、僕の苦労自慢なんて聞きたくないですよ。

僕に限らず、多くの人が多かれ少なかれ、同じような苦労や境遇に遭い、泣き

たくなるような気持ちや、くやしくて眠れない夜を一度ならずも味わってきているはずです。

人生全戦全勝なんて人はそうそういないでしょうし、もしそんな人がいても、僕は友だちになれないと思います。また、この本を手にとった方も、そんな人ではないはずです。

本書は、そんな僕と同様の、「**逆境者・挫折者・非エリート**」の人のための本」です。

タイトルは『**逆境起業**』

といっても、「みながみな、起業をしましょう！」という啓蒙書ではありません。

たしかに、起業というのは、自分の力ひとつで挫折や焦燥感を取り払うことが

できる、なかなか悪くない手段であるというのは、僕の実感です。ですが、それなりのリスクもともないます。

この本で、みなさんに伝えたいのは、**現状を打破するためのちょっとしたチャレンジのススメ**です。

本書を手にした方は、家庭や会社環境などを理由に、何かしらのモヤモヤを持っているかもしれません。ひよっとすると、いまの境遇を誰かのせいになりたいかもしれない……。僕もそんな時期があったので、その気持ちがとてもわかります。

でも、周りのせいにはせず、すべて自分の運命みたいなものと受け入れて、それからどうするかを考え始めると、人生が変わります。

本書を読み終えたとき、ネガティブな気持ち吹っ切れて、

「今日1日を超充実させよう」



「こんなことにチャレンジしてみたい」



「自分らしい人生を楽しもう」

という、流れが生まれてくれると、僕にとっては大成功です。

人生は一発逆転なんてできないですが、前を向かないかぎり、逆転はできません。また、いわゆるエリートの方がコツコツと勉強していたときに遊んでいたような人なら、いまこそ、2倍、3倍も努力しないと逆転できません。

僕はその点、自分が**逆境者**として自覚し、人の何倍も努力した数年があったから、それなりの収入や地位を手に入れました。そしていま、次の夢へと向かう

ています。

まだまだ、僕自身も、人生やビジネスの試行錯誤中ですし、またこれからもおそらく逆境に見舞われることだと思えます。でも、それを必ず乗り越えて前に進む気持ちはです。

この本では、他のビジネス成功本にはない、キレイごと抜き失敗と成功のリアルな話を通じて、**人生を** **反撃** する作戦をお伝えします。

最後までお付き合いしてもらえたら、ほんの少しかもしれませんが、きっと、あなたに勇気と知恵が身につくはずですよ。

2021年2月吉日

由まもる

はじめに

挫折を経験したすべての非エリートのみなさんへ—— 2

第1章

逆境からの逆転！

逆境を受け入れてから

「反撃」大作戦が始まる！

俺の最初の逆境—— 14

あらゆるバイトから、世間を知る—— 16

結果を残さなければ仕事ではない！—— 18



## 第2章

# 非エリートたちのための 「反撃」大作戦〔実践編〕

- ブラック企業だからこそ、学びがある!? — 20
- 先輩の一言。賢者は人の経験や、歴史に学ぶ  
いざ！ 独立!! 一国一城の社長になる! — 27
- 会社存続のために、バイト生活というリアル  
人に会うこと。「マメ」であること — 30
- 事業拡大からの落とし穴 — 38
- 「反撃」の第一歩は、いつかではない。今日から始めよう! — 42
- なにはともあれ、「習慣」を変えてみる — 46
- 何度でも、大きな夢を描こう — 52
- 自分本位の「夢」でいい。「志」なんて後でいい — 58

夢は言いふらすこと！ 大言壮語のススメ	62
コラム 織田信長の名言から学ぶ	66
大人になって学んでいない人ばかり。非エリートにチャンスあり	70
背伸びのススメ。人が変われる3つの方法	74
矛盾……!? 身の丈のススメ	77
引き寄せの法則。思考は現実化する	80
自分を第三者目線で見てみる	86
虫の目と鳥の目	90
常にリラックス&平常心を	93
やりたいことと、できること	96
人がやらないことにチャンスあり!	98
営業 is GOD	101
自分だけのノルマ	104
1日単位で生きる。ネガ・ポジ感情は遮断	107
考え方×熱意×能力	110
人の山ではなく、自分の山を作り、城を作る	114

### 第3章

# 自分の“山”を作れ。 自分の“城”を建てよう！ すべての逆境者たちへ

夢リスト・バケットリスト——119

「逆境起業」のためのヒト・モノ・カネ——124

ヒト ひとりでやるか、仲間とやるか——125

ヒト 仲間に求めること——127

ヒト 弟子を持つ、育てる、人に任せる——130

ヒト 苦しいときに本当の仲間がわかる——133

モノ モノを持たないスタートのススメ——136

モノ 自分、家族、友人の「困った」がヒントに——139

カネ 自己資金最低100万円、理想は300万円

142

カネ VCもいいけど、安易にカネを借りるリスク

144

おわりに

147